

TERMS OF REFERENCE (TOR)

Konsultant/ica za izradu strateškog dokumenta razvoja i plana rada, razvoja i fundraisinga
Udruženja NODAS

Naziv projekta: LevelUp – Izgradnja organizacijskih i stručnih kapaciteta NODAS-a za unapređenje zaštite okoliša i upravljanja prirodnim resursima

Implementator: Udruženje za razvoj i afirmaciju društva u Bosni i Hercegovini NODAS

Lokacija: Sarajevo, Bosna i Hercegovina

Trajanje angažmana: Okvirno 6 dana u periodu od 1 mjeseca

Vrsta angažmana: Konsultantski ugovor (Ugovor o djelu/ekspertskim uslugama)

Način rada: Kombinovano (terenski i online)

1. Uvod

Udruženje za razvoj i afirmaciju društva u BiH NODAS implementira projekat „**LevelUp – Izgradnja organizacijskih i stručnih kapaciteta NODAS-a za unapređenje zaštite okoliša i upravljanja prirodnim resursima**“, s ciljem jačanja institucionalnih, organizacijskih i programskih kapaciteta organizacije.

Zaštita okoliša i upravljanje prirodnim resursima predstavljaju jedno od ključnih razvojnih pitanja u Bosni i Hercegovini i regiji Zapadnog Balkana. Klimatske promjene, zagađenje zraka i voda, degradacija zemljišta i gubitak biodiverziteta imaju sve izraženiji uticaj na zdravlje stanovništva, kvalitet života i održivi ekonomski razvoj. Iako se Bosna i Hercegovina obavezala na usklađivanje s međunarodnim i evropskim standardima u oblasti zaštite okoliša, kapaciteti za njihovu efikasnu provedbu i dalje su ograničeni.

U tom kontekstu, organizacije civilnog društva imaju važnu ulogu kao most između građana, lokalnih zajednica i institucija, ali i kao stručni i zagovarački akteri koji mogu doprinijeti razvoju i implementaciji okolišnih politika. Posebno se izdvaja oblast očuvanja biodiverziteta, a naročito zaštita polinatora (oprašivača), koja povezuje klimatske promjene, održivu poljoprivredu i upravljanje prirodnim resursima, ali još uvijek nije sistemski i planski adekvatno podržana.

NODAS je u prethodnom periodu realizovao značajne projekte poput BeeAlive 2 i Urbanog šumarstva, doprinoseći jačanju lokalnih kapaciteta, ublažavanju klimatskih promjena i promociji održivog razvoja. Međutim, ova iskustva su u velikoj mjeri ostala projektno orijentisana i nisu sistematski pretočena u trajne organizacijske i stručne kapacitete, posebno u oblasti zaštite polinatora.



NODAS se dodatno suočava s izazovima u pogledu strateškog planiranja, organizacijskog razvoja i namicanja sredstava, što ograničava dugoročnu stabilnost i učinkovitost rada organizacije. Jačanjem organizacijskih i stručnih kapaciteta NODAS-a doprinosi se ne samo razvoju same organizacije, već i jačanju uloge civilnog društva u procesima donošenja odluka i unapređenju politika zaštite okoliša u Bosni i Hercegovini.

Interna analiza i samoprocjena NODAS-a ukazale su na potrebu za:

- jasnije definisanim **strateškim pravcem razvoja organizacije**,
- uspostavljanjem **operativnog plana rada i razvoja**,
- sistematičnim pristupom **fundraisingu, razvoju partnerske mreže i diverzifikaciji izvora finansiranja**,
- jačanjem dugoročne organizacijske održivosti.

U tom kontekstu, NODAS planira angažman vanjskog/e konsultanta/ice koji/a će pružiti stručnu podršku u izradi ključnih strateških i planskih dokumenata organizacije.

2. Svrha angažmana

Cilj angažmana je pružiti stručnu podršku NODAS-u u sljedećim oblastima:

1.1 Izrada strateškog dokumenta razvoja NODAS-a, koji će definisati dugoročne ciljeve, programske prioritete, strateško pozicioniranje i pravac djelovanja organizacije u oblasti zaštite okoliša i upravljanja prirodnim resursima.

1.2 Izrada plana rada (sprovedbe) i razvoja NODAS-a, uključujući:

- plan fundraising aktivnosti,
- razvoj i strukturiranje partnerske mreže,
- identifikaciju i planiranje izvora sufinansiranja i finansijske održivosti organizacije.

Kroz ovaj angažman, NODAS će dobiti sveobuhvatan i praktičan strateško-operativni okvir koji će omogućiti efikasnije planiranje, implementaciju projekata i dugoročnu održivost organizacije.

3. Ključne aktivnosti i zadaci konsultanta/ice

Aktivnost 1: Izrada strateškog dokumenta razvoja NODAS-a

- Analiza postojećih internih dokumenata, kapaciteta i dosadašnjeg rada organizacije

- Analiza konteksta djelovanja (okolišne politike, prioriteta donatora, uloga OCD-a)
- Priprema metodologije rada i plana izrade strateškog dokumenta
- Konsultacije s rukovodstvom i članovima NODAS-a
- Izrada nacrtu Strateškog dokumenta razvoja NODAS-a
- Finalizacija dokumenta na osnovu komentara i povratnih informacija

Rezultat: Jasno definisana vizija, misija, strateški ciljevi i programski pravci razvoja NODAS-a.

Aktivnost 2: Izrada plana rada, razvoja i fundraisinga

- Izrada srednjoročnog operativnog plana rada i sprovedbe strateških ciljeva
- Definisane razvojnih prioriteta organizacije
- Izrada plana fundraisinga (mapiranje donatora, fondova i poziva)
- Razvoj koncepta partnerske mreže (OCD, institucije, akademska zajednica, privatni sektor)
- Identifikacija potencijalnih izvora sufinansiranja i mehanizama finansijske održivosti
- Usklađivanje plana s kapacitetima i realnim mogućnostima organizacije

Rezultat: Funkcionalan, primjenjiv i vremenski definisan plan rada i razvoja NODAS-a.

Aktivnost 3: Konsultativna i mentorska podrška

- Facilitisanje najmanje **2 konsultativne/mentorske sesije** s timom NODAS-a
- Prenos znanja o strateškom planiranju, fundraisingu i razvoju partnerstava
- Izrada kratkog izvještaja o provedenim sesijama i preporukama za daljnji razvoj

Rezultat: Ova aktivnost doprinosi jačanju internih kapaciteta NODAS-a za primjenu strateških i planskih dokumenata u praksi. Kroz direktnu mentorsku i konsultativnu podršku, rukovodstvo i tim organizacije osnažuju se za samostalno strateško upravljanje, donošenje odluka i planiranje budućih aktivnosti.

4. Očekivani rezultati (Deliverables)

- Izrađen **Strateški dokument razvoja NODAS-a**
- Izrađen **Plan rada, razvoja i fundraisinga NODAS-a**
- Definirana struktura partnerske mreže i izvora sufinansiranja
- Održane i dokumentovane konsultativne / mentoring sesije
- Finalni set dokumenata spreman za usvajanje i primjenu

5. Trajanje i dinamika

Ukupno trajanje angažmana: Ukupno trajanje angažmana je okvirno 6 radnih dana, u periodu od maksimalno 1 mjeseca od potpisivanja ugovora.

Kandidati u okviru svoje prijave mogu predložiti drugačiju dinamiku i ukupan broj radnih dana, uz jasno obrazloženje i metodologiju rada, u skladu sa ciljevima i planiranim aktivnostima definisanim ovim TOR-om.

6. Potrebne kvalifikacije

Kandidat/kinja treba ispunjavati sljedeće minimalne uslove:

- VSS (društvene nauke, okolišne nauke, razvojni sektor, javne politike ili srodne oblasti)
- Najmanje **5 godina iskustva** u strateškom planiranju i/ili organizacijskom razvoju OCD-a
- Iskustvo u izradi strateških i operativnih planova
- Dokazano iskustvo u fundraisingu i razvoju partnerskih mreža
- Iskustvo rada s organizacijama civilnog društva
- Izražene analitičke i pisane vještine
- Poželjno iskustvo u oblasti zaštite okoliša i održivog razvoja
- Odlično poznavanje BHS jezika (poznavanje engleskog jezika je prednost)
- Poznavanje principa rodne ravnopravnosti, inkluzije i ljudskih prava.

7. Način odabira

Odabir će se izvršiti putem konkurentskog postupka, na osnovu:

- relevantnog iskustva i stručnosti,
- kvaliteta predložene metodologije,
- finansijske ponude (najbolji odnos cijene i kvaliteta).

8. Način prijave

Zainteresovani kandidati dostavljaju sljedeću dokumentaciju putem e-maila:

- CV
- Motivacijsko pismo
- Prijedlog metodologije rada s okvirnim rokovima
- Referentnu listu relevantnih angažmana
- Finansijsku ponudu (ukupan bruto iznos u KM, sa uključenim svim troškovima).

Prijave slati na: info@nodas.ba

9. Kontakt

Udruženje za razvoj i afirmaciju društva u BiH NODAS

Paromlinska 10, 71000 Sarajevo

Tel: +387 33 618 323

E-mail: nodas@nodas.ba